

MARSH

20 июня 2006 года

**Быстрый и эффективный
способ выявления наиболее
критических рисков
предприятий.**

Виестурс Упитис
Марш Риск Консалтинг, Латвия



Risk Focus

Методология компании Марш

Что означает “очень хорошее” управление рисками?

Где находится Ваше предприятие?

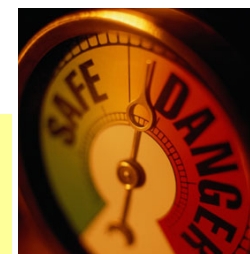
1. Знает ли предприятие свои главные риски?
 - Где они находятся в структуре предприятия?
 - Которые из них самые критические для предприятия?
2. Какая у предприятия система и культура управления рисками?
 - Эффективна ли она введена на предприятии? Идентифицирует и оценивает ли существующая система все риски?
 - Эффективна ли она? (ограничивает ли и уменьшает издержки?)
3. Разумно ли расходуются страховые премии?

Что дает Risk Focus?

- Возможность быстро достичь улучшения процесса по управлению рисками

Risk Focus включает в себя:

- идентификацию главных рисков предприятия
- группирование рисков по приоритетам
- оценку существующего контроля за рисками
- сравнение существующей системы по управлению рисками
- рекомендации по разработке плана работы с рисками
- возможность применения страхования



Что дает Risk Focus? (прод.)

- Выявление и оценка рисков предприятия по единой системе
- Риски задокументированы (данный документ можно предъявить заинтересованным сторонам)
- Доказательство того, что риск существует и насколько велико его влияние на предприятие



Описание процесса

1 этап:
Сбор информации

2 этап:
Подготовка к семинару

3 этап:
Рабочий семинар

4 этап:
Анализ данных и подготовка отчёта

5 этап:
Презентация результатов работы

-  Marsh
-  Предприятие и Marsh
-  Дальнейшие действия

Введение
Контроль выявленных рисков,
Усовершенствование программы
по контролю за рисками

В каком виде проходит рабочий семинар?

“Brainstorming” с использованием наводящих вопросов по 9 категориям бизнеса:

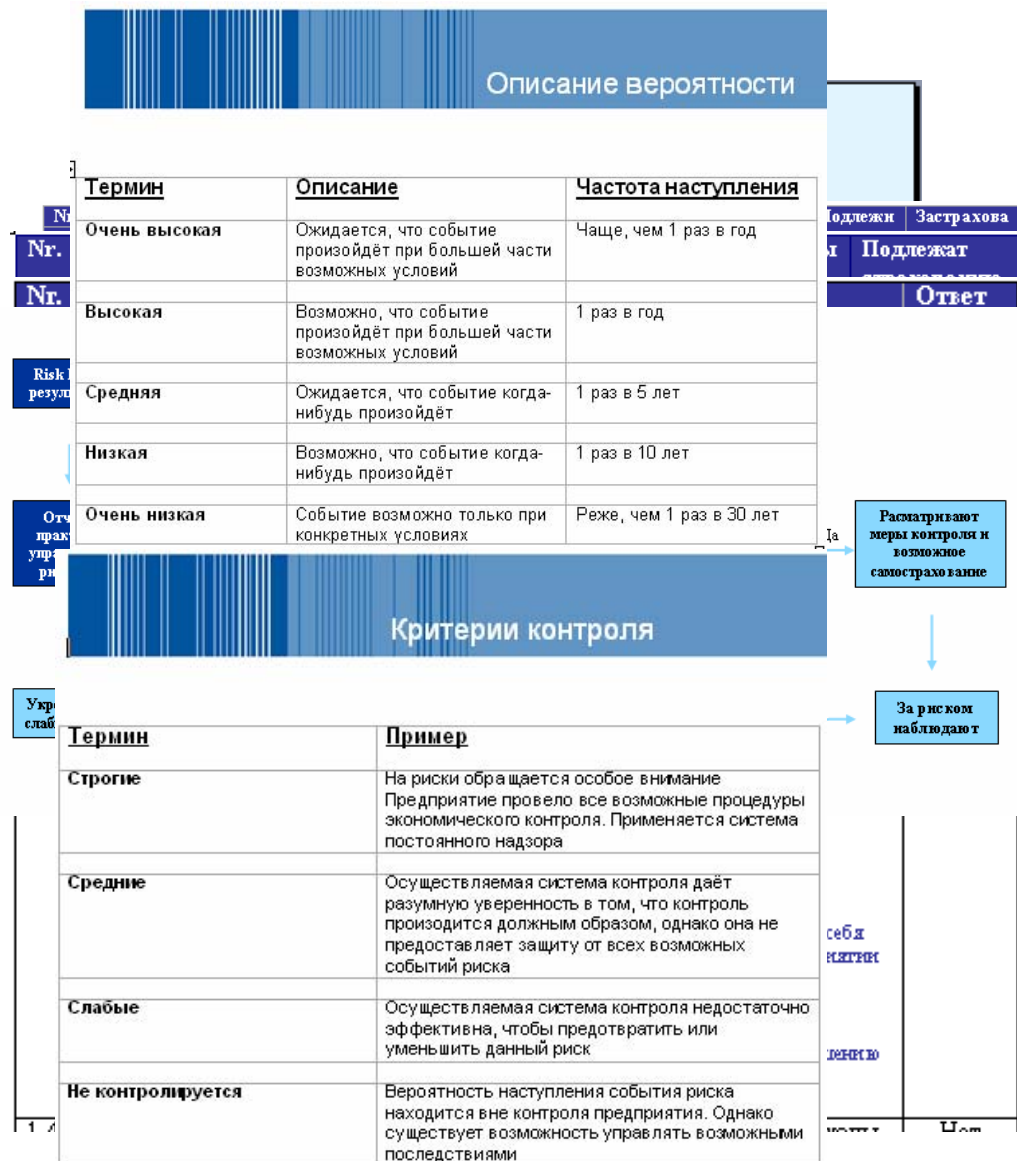
1. Ущерб активами
2. Ошибки в соответствии законодательству
3. Общее управление
4. Травмы персонала
5. Загрязнение окружающей среды
6. Влияние изменений на бизнес
7. Финансы
8. Продукты / услуги
9. Технологии и ИТ



Результат

Документ - отчет

- обобщение результатов;
- список главных 20 рисков по приоритетам;
- список не застрахованных рисков;
- список идентифицированных рисков со слабым контролем;
- оценка существующей системы управления рисками и её сравнение;
- план работы по улучшению существующей системы управления рисками;
- методологию качественной оценки рисков (вероятность, влияние, контроль).

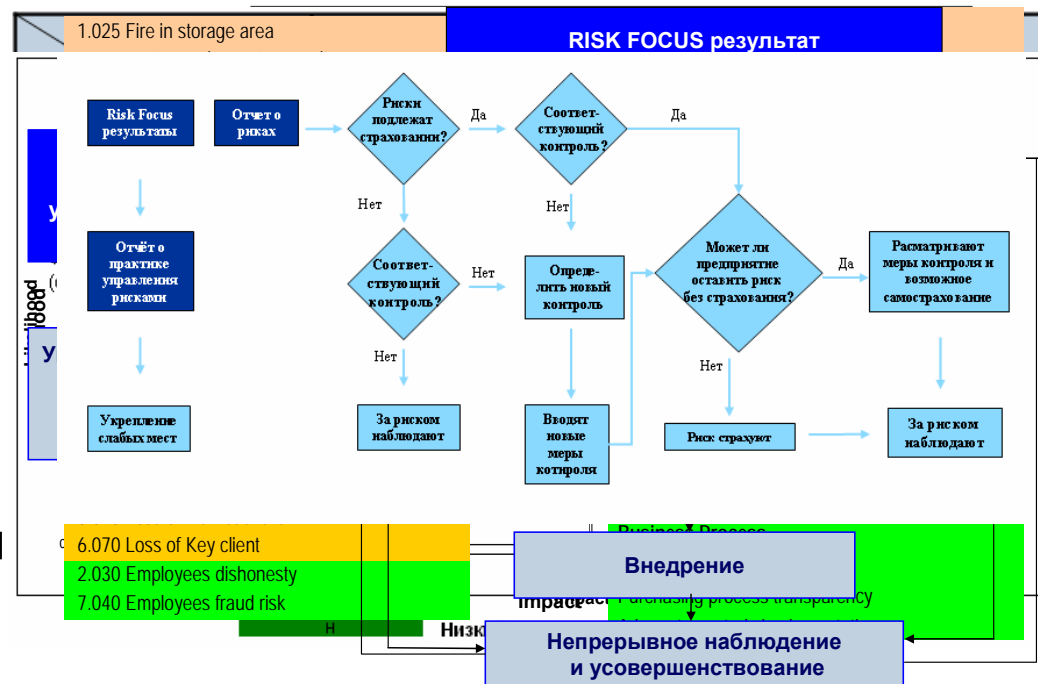


Результат

Презентация для высшего руководства

- оценка существующей практики и культуры управления рисками;
- матрица качественного анализа рисков;
- распределение рисков по категориям бизнеса;
- 20 главных рисков;
- подлежащие страхованию риски
- план действий по улучшению;
- рекомендуемые действия;
- рекомендации для дальнейшей деятельности

Section 1 : Corporate Governance



Marsh Latvia проєкты по Risk Focus



MARSH



Спасибо за внимание!
Ваши вопросы?

Тел: + (371) 7 095 095

Факс: + (371) 7 095 096

Viesturs.Upitis@marsh.com